

LAMPIRAN VII

SURAT EDARAN OTORITAS JASA KEUANGAN

NOMOR 15/SEOJK.05/2014

TENTANG

RENCANA KORPORASI DAN RENCANA BISNIS

PERUSAHAAN ASURANSI, PERUSAHAAN ASURANSI SYARIAH, PERUSAHAAN
REASURANSI, DAN PERUSAHAAN REASURANSI SYARIAH

**RENCANA BISNIS
PERUSAHAAN ASURANSI UMUM SYARIAH/
PERUSAHAAN REASURANSI SYARIAH/ PERUSAHAAN
ASURANSI JIWA SYARIAH¹
Tahun²**

PT. XYZ
(alamat perusahaan)

¹ Tulis salah satu sesuai bidang usaha perusahaan.

² Periode Rencana Bisnis yang dilaporkan, misal tahun 2015 – 2017

PROFIL PERUSAHAAN

1. Nama Perusahaan :
2. Alamat Lengkap :
3. Telepon dan Fax :
4. Email :
5. NPWP :
6. No. & Tgl Izin Usaha :
7. Pemegang Saham :

Kepemilikan Saham		
Nama Pemegang Saham	Rupiah	Persentase
	Total	

8. Direksi dan Komisaris:

Nama Direksi	Jabatan	Nama Komisaris	Jabatan

9. Dewan Pengawas Syariah:

Nama DPS	Jabatan

10. PIC Rencana Bisnis (1 orang)

Nama	Jabatan	No Telp, Ext	Email

.....
PT. XYZ

Nama Anggota Direksi
Direksi

DAFTAR ISI

Halaman

Halaman *Cover*

Profil Perusahaan

Daftar Isi

Ringkasan Eksekutif

BAB I KEBIJAKAN DAN STRATEGI MANAJEMEN

- 1.1 Analisis Posisi Perusahaan Dalam Persaingan Usaha
- 1.2 Kebijakan Manajemen
- 1.3 Kebijakan Manajemen Risiko dan Kepatuhan
- 1.4 Strategi Pengembangan Bisnis
- 1.5 Strategi Pengembangan SDM

BAB II PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN KEPATUHAN

- 2.1 Penerapan Manajemen Risiko
- 2.2 Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik
- 2.3 Penerapan Kepatuhan

BAB III KINERJA PERUSAHAAN SAAT INI

- 3.1 Kontribusi
- 3.2 Hasil Investasi
- 3.3 Laba dan Permodalan

BAB IV PROYEKSI LAPORAN KEUANGAN DAN ASUMSI YANG DIGUNAKAN

- 4.1 Proyeksi Posisi Keuangan
- 4.2 Proyeksi Laba/Rugi Komprehensif
- 4.3 Proyeksi Arus Kas
- 4.4 Proyeksi Rasio-Rasio
- 4.5 Asumsi Yang Digunakan

BAB V RENCANA PERUSAHAAN ASURANSI SYARIAH/PERUSAHAAN REASURANSI SYARIAH

- 5.1 Rencana Permodalan
- 5.2 Rencana Investasi
- 5.3 Rencana Reasuransi
- 5.4 Rencana Pengembangan Produk dan Pemasaran Produk
- 5.5 Rencana Pengembangan Organisasi dan SDM
- 5.6 Rencana Pengembangan Sistem Teknologi Informasi
- 5.7 Rencana Pengembangan dan atau Perubahan Jaringan Kantor
- 5.8 Informasi Lainnya

RINGKASAN EKSEKUTIF

Ringkasan eksekutif paling sedikit meliputi:

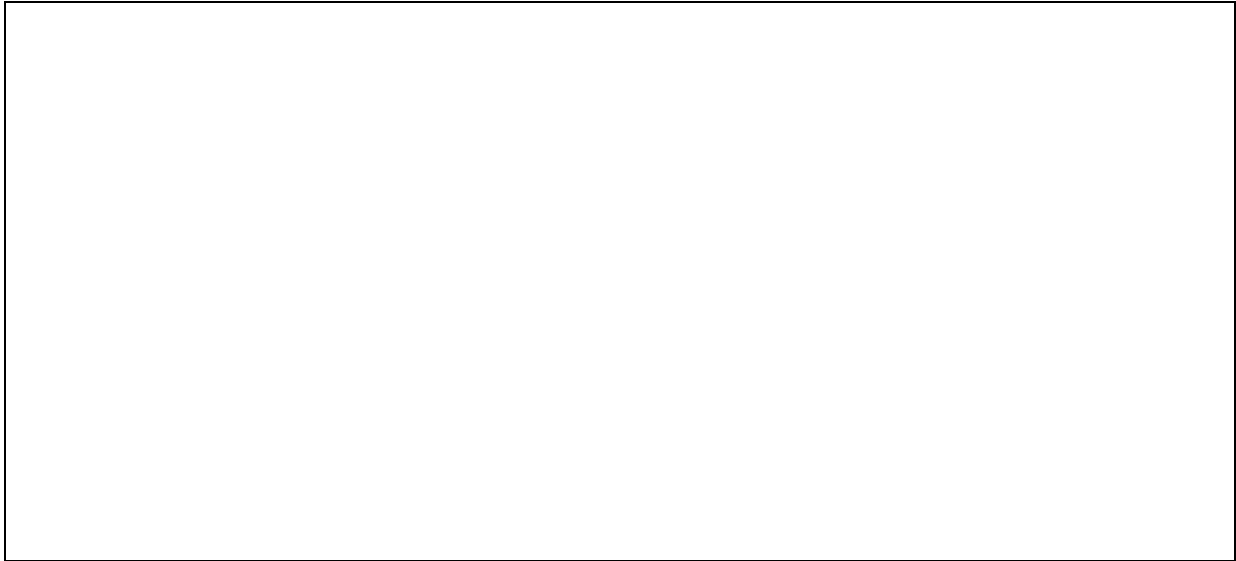
- a. visi, misi dan nilai-nilai strategis (*corporate value*) dan struktur organisasi perusahaan;
- b. arah kebijakan perusahaan yang memuat informasi mengenai arah dan kebijakan pengembangan usaha yang akan dilakukan perusahaan jangka pendek 1 (satu) tahun ke depan dan jangka menengah 3 (tiga) tahun ke depan;
- c. indikator keuangan utama antara lain memuat kinerja perusahaan per akhir bulan September pada tahun penyusunan Rencana Bisnis dan proyeksi dari permodalan, tingkat solvabilitas, rasio kecukupan investasi, dan rasio keuangan lainnya serta penilaian tingkat risiko, khususnya risiko aset dan liabilitas, risiko asuransi, dan risiko operasional; dan
- d. target jangka pendek kegiatan dari perusahaan selama 1 (satu) tahun ke depan dan target jangka menengah kegiatan dari perusahaan selama 3 (tiga) tahun ke depan.

--

BAB I
KEBIJAKAN DAN STRATEGI MANAJEMEN

1.1 Analisis Posisi Perusahaan Dalam Menghadapi Persaingan Usaha

Analisis posisi perusahaan dalam menghadapi persaingan usaha yang memuat analisis yang dilakukan secara industri maupun terhadap kelompok perusahaan yang memiliki karakteristik yang sama.



1.2 Kebijakan Manajemen

Kebijakan manajemen (*management policy*) yang memuat informasi umum kebijakan perusahaan yang ditetapkan oleh manajemen dalam mengembangkan usaha perusahaan di waktu yang akan datang.



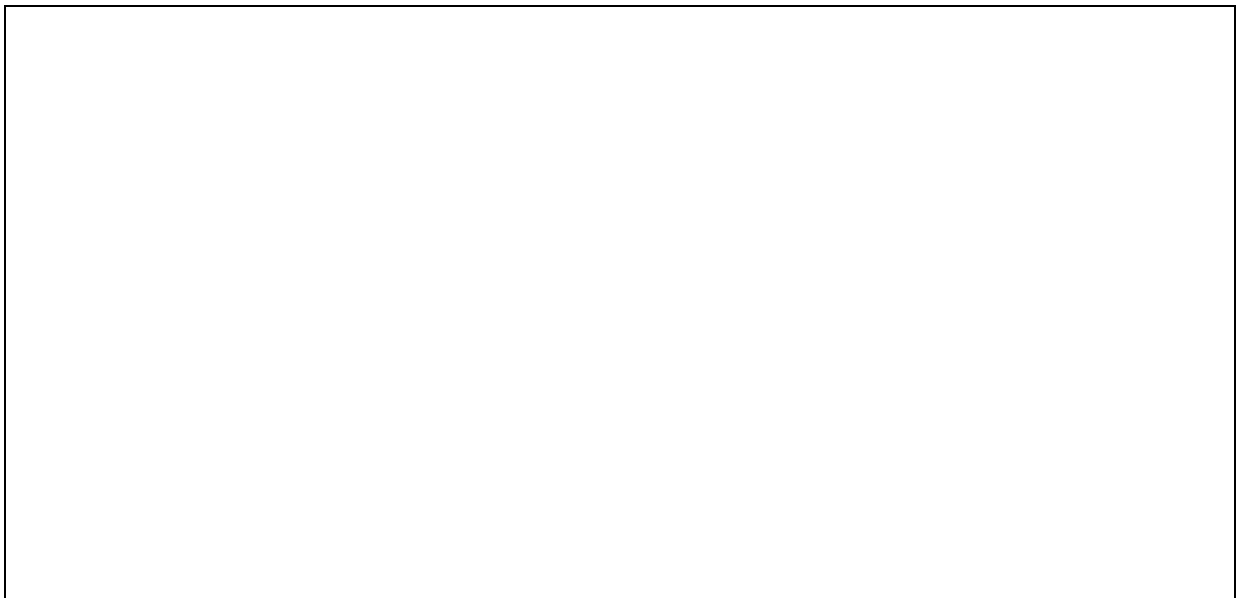
1.3 Kebijakan Manajemen Risiko dan Kepatuhan

Kebijakan manajemen risiko dan kepatuhan yang memuat informasi mengenai langkah-langkah dalam menerapkan manajemen risiko yang disusun berdasarkan evaluasi atas profil risiko perusahaan dan upaya-upaya perbaikan yang akan ditempuh serta penjelasan mengenai kebijakan dalam melaksanakan fungsi kepatuhan.

A large, empty rectangular box with a thin black border, intended for content related to the '1.3 Kebijakan Manajemen Risiko dan Kepatuhan' section.

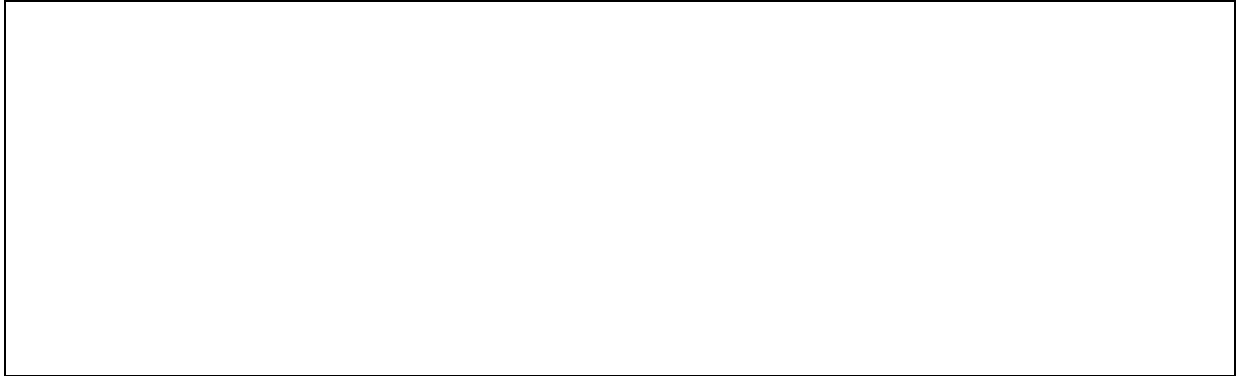
1.4 Strategi Pengembangan Bisnis

Strategi pengembangan bisnis yang memuat informasi langkah-langkah strategis untuk mencapai tujuan usaha perusahaan yang telah ditetapkan, termasuk penjelasan mengenai strategi pengembangan organisasi dan teknologi informasi, dan strategi untuk mengantisipasi perubahan kondisi eksternal.

A large, empty rectangular box with a thin black border, intended for content related to the '1.4 Strategi Pengembangan Bisnis' section.

1.5 Strategi Pengembangan SDM

Strategi pengembangan sumber daya manusia dan kebijakan remunerasi (*remuneration policy*) yang paling sedikit memuat informasi mengenai kebijakan umum yang mengatur mengenai pemberian gaji, tunjangan, insentif dan fasilitas lain yang bersifat keuangan kepada anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi dan pegawai termasuk kepada Dewan Pengawas Syariah bagi perusahaan yang seluruhnya menjalankan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah.



BAB II

PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN KEPATUHAN

2.1 Penerapan Manajemen Risiko

Penerapan manajemen risiko, termasuk penilaian profil risiko untuk seluruh risiko yang diidentifikasi oleh perusahaan.

2.2 Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik

Jabarkan secara ringkas penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik sebagaimana telah diatur didalam POJK Tentang Tata Kelola Perusahaan Yang Baik Bagi Perusahaan Perasuransian.

2.3 Penerapan Kepatuhan Terhadap Prinsip Syariah

Jelaskan penerapan kepatuhan terhadap prinsip syariah pada perusahaan.

BAB III
KINERJA PERUSAHAAN SAAT INI

3.1 Kontribusi

Jabarkan kontribusi perusahaan syariah saat ini baik secara kualitatif maupun kuantitatif .

3.2 Hasil Investasi

Jabarkan hasil investasi yang diperoleh perusahaan saat ini baik secara kualitatif maupun kuantitatif.

3.3 Laba dan Permodalan

Jabarkan laba dan permodalan perusahaan saat ini baik secara kualitatif maupun kuantitatif.

URAIAN	Aktual per 30 Sept 20XX-1*	Proyeksi per 31 Des 20XX-1*	Proyeksi Tahun ke-1				Proyeksi	
			per 31 Mar 20XX*	per 30 Jun 20XX*	per 30 Sept 20XX *	per 31 Des 20XX *	per 31 Des 20XX+1*	per 31 Des 20XX+2*
Pinjaman subordinasi	-	-	-	-	-	-	-	-
Ekuitas perusahaan								
Modal disetor	-	-	-	-	-	-	-	-
Agiio saham	-	-	-	-	-	-	-	-
Cadangan	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (penurunan) surat berharga	-	-	-	-	-	-	-	-
Selisih penilaian aktiva tetap	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo laba	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah ekuitas perusahaan	-	-	-	-	-	-	-	-
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS PERUSAHAAN	-	-	-	-	-	-	-	-

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

penjabaran tabel di atas secara naratif/deskriptif

URAIAN	Aktual per 30 Sept 20XX-1*	Proyeksi per 31 Des 20XX-1*	Proyeksi Tahun ke-1				Proyeksi	
			per 31 Mar 20XX*	per 30 Jun 20XX*	per 30 Sept 20XX *	per 31 Des 20XX *	per 31 Des 20XX+1*	per 31 Des 20XX+2*
DAN EKUITAS DANA TABARRU'								

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

penjabaran tabel di atas secara naratif/deskriptif

URAIAN	Aktual per 30 Sept 20XX-1*	Proyeksi per 31 Des 20XX-1*	Proyeksi Tahun ke-1				Proyeksi	
			per 31 Mar 20XX*	per 30 Jun 20XX*	per 30 Sept 20XX *	per 31 Des 20XX *	per 31 Des 20XX+1*	per 31 Des 20XX+2*
Selisih penilaian aktiva tetap	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo laba	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah ekuitas perusahaan	-	-	-	-	-	-	-	-
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS PERUSAHAAN	-	-	-	-	-	-	-	-

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

penjabaran tabel di atas secara naratif/deskriptif

URAIAN	Aktual per 30 Sept 20XX-1*	Proyeksi per 31 Des 20XX-1*	Proyeksi Tahun ke-1				Proyeksi	
			per 31 Mar 20XX*	per 30 Jun 20XX*	per 30 Sept 20XX *	per 31 Des 20XX *	per 31 Des 20XX+1*	per 31 Des 20XX+2*
DAN EKUITAS DANA TABARRU'								

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

penjabaran tabel di atas secara naratif/deskriptif

URAIAN	Aktual per 30 Sept 20XX-1*	Proyeksi per 31 Des 20XX-1*	Proyeksi Tahun ke-1				Proyeksi	
			per 31 Mar 20XX*	per 30 Jun 20XX*	per 30 Sept 20XX *	per 31 Des 20XX *	per 31 Des 20XX+1*	per 31 Des 20XX+2*
Jumlah Investasi	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset Bukan Investasi								
Kas dan Bank	-	-	-	-	-	-	-	-
Tagihan Investasi	-	-	-	-	-	-	-	-
Tagihan Hasil Investasi	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset Lain	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Aset Bukan Investasi	-	-	-	-	-	-	-	-
JUMLAH ASET	-	-	-	-	-	-	-	-
KEWAJIBAN								
Utang Ujrah/Fee Pengelolaan Dana	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang Bagi Hasil Investasi	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang Penarikan Dana Investasi	-	-	-	-	-	-	-	-
Akumulasi Dana Investasi Peserta	-	-	-	-	-	-	-	-
JUMLAH KEWAJIBAN	-	-	-	-	-	-	-	-

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

URAIAN	Aktual	Proyeksi	Proyeksi				Proyeksi	
	Jan - Sept	Jan-Des	Tahun ke-1				Jan-Des 20XX+1*	Jan-Des 20XX+2*
	20XX-1*	20XX-1*	Jan-Mar 20XX*	Jan-Jun 20XX*	Jan - Sept 20XX*	Jan-Des 20XX*		
Pendapatan Komprehensif Lain	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF	-	-	-	-	-	-	-	-

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

penjabaran tabel di atas secara naratif/deskriptif

Proyeksi Surplus Underwriting Dana Tabarru'

(dalam jutaan rupiah)

URAIAN	Aktual	Proyeksi	Proyeksi				Proyeksi	
	Jan - Sept	Jan-Des	Tahun ke-1				Jan-Des 20XX+1*	Jan-Des 20XX+2*
	20XX-1*	20XX-1*	Jan-Mar 20XX*	Jan-Jun 20XX*	Jan - Sept 20XX*	Jan-Des 20XX*		
PENDAPATAN UNDERWRITING								
Kontribusi para peserta								
Kontribusi reasuransi	-	-	-	-	-	-	-	-
Penurunan (kenaikan) Penyisihan kontribusi dan KYBMP	-	-	-	-	-	-	-	-
a. Penurunan (kenaikan) penyisihan kontribusi	-	-	-	-	-	-	-	-
b. Penurunan (kenaikan) KYBMP	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Penurunan (kenaikan) Penyisihan kontribusi dan KYBMP	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah pendapatan kontribusi neto	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban klaim								
a. Klaim bruto	-	-	-	-	-	-	-	-
b. Klaim reasuransi diterima	-	-	-	-	-	-	-	-
c. Kenaikan (penurunan) penyisihan klaim	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah beban klaim	-	-	-	-	-	-	-	-
Biaya adjuster	-	-	-	-	-	-	-	-
Surplus (defisit) underwriting	-	-	-	-	-	-	-	-

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

URAIAN	Aktual	Proyeksi	Proyeksi				Proyeksi	
	Jan - Sept	Jan-Des	Tahun ke-1				Jan-Des 20XX+1*	Jan-Des 20XX+2*
	20XX-1*	20XX-1*	Jan-Mar 20XX*	Jan-Jun 20XX*	Jan - Sept 20XX*	Jan-Des 20XX*		
LABA (RUGI) SEBELUM ZAKAT DAN PAJAK	-	-	-	-	-	-	-	-
Zakat	-	-	-	-	-	-	-	-
LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK	-	-	-	-	-	-	-	-
Pajak Penghasilan	-	-	-	-	-	-	-	-
LABA (RUGI) SETELAH PAJAK	-	-	-	-	-	-	-	-
Pendapatan Komprehensif Lain	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF	-	-	-	-	-	-	-	-

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

penjabaran tabel di atas secara naratif/deskriptif

Proyeksi Surplus Underwriting Dana Tabarru'

(dalam jutaan rupiah)

URAIAN	Aktual	Proyeksi	Proyeksi				Proyeksi	
	Jan - Sept	Jan-Des	Tahun ke-1				Jan-Des 20XX+1*	Jan-Des 20XX+2*
	20XX-1*	20XX-1*	Jan-Mar 20XX*	Jan-Jun 20XX*	Jan - Sept 20XX*	Jan-Des 20XX*		
PENDAPATAN UNDERWRITING								
Kontribusi para peserta	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontribusi reasuransi	-	-	-	-	-	-	-	-
Penurunan (kenaikan) Penyisihan kontribusi dan KYBMP	-	-	-	-	-	-	-	-
a. Penurunan (kenaikan) penyisihan kontribusi	-	-	-	-	-	-	-	-
b. Penurunan (kenaikan) KYBMP	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Penurunan (kenaikan) Penyisihan kontribusi dan KYBMP	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah pendapatan kontribusi neto	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban klaim								
a. Klaim bruto	-	-	-	-	-	-	-	-
b. Klaim reasuransi diterima	-	-	-	-	-	-	-	-
c. Kenaikan (penurunan) penyisihan klaim	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah beban klaim	-	-	-	-	-	-	-	-
Surplus (defisit) underwriting	-	-	-	-	-	-	-	-

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

Uraian	Aktual	Proyeksi	Proyeksi				Proyeksi	
	Jan – Sept	Jan-Des	Tahun ke-1				Jan-Des 20XX+1*	Jan-Des 20XX+2*
	20XX-1*	20XX-1*	Jan-Mar 20XX*	Jan-Jun 20XX*	Jan - Sept 20XX*	Jan-Des 20XX*		
yang telah jatuh tempo								
b. Penarikan/penebusan dana investasi peserta sebelum jatuh tempo	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah penarikan dana investasi peserta	-	-	-	-	-	-	-	-
JUMLAH DANA INVESTASI PESERTA PADA AKHIR TAHUN	-	-	-	-	-	-	-	-

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

penjabaran tabel di atas secara naratif/deskriptif

URAIAN	Aktual	Proyeksi	Proyeksi				Proyeksi	
	Jan - Sept	Jan-Des	Tahun ke-1				Jan-Des	Jan-Des
	20XX-1*	20XX-1*	Jan-Mar 20XX*	Jan-Jun 20XX*	Jan - Sept 20XX*	Jan-Des 20XX*	20XX+1*	20XX+2*
<i>c. Qardh</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
d. Lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Arus Kas Keluar	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan	-							
SALDO AKHIR KAS DAN BANK								

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

penjabaran tabel di atas secara naratif/deskriptif

URAIAN	Aktual	Proyeksi	Proyeksi				Proyeksi	
	Jan - Sept	Jan-Des	Tahun ke-1				Jan-Des	Jan-Des
	20XX-1*	20XX-1*	Jan-Mar 20XX*	Jan-Jun 20XX*	Jan - Sept 20XX*	Jan-Des 20XX*	20XX+1*	20XX+2*
Arus Kas Keluar								
a. Penempatan investasi	-	-	-	-	-	-	-	-
b. Pembayaran distribusi surplus underwriting ke perusahaan	-	-	-	-	-	-	-	-
c. Pembayaran distribusi surplus underwriting ke peserta	-	-	-	-	-	-	-	-
d. Pembayaran bagi hasil investasi dana <i>tabarru'</i> ke perusahaan	-	-	-	-	-	-	-	-
e. Lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Arus Kas Keluar	-	-	-	-	-	-	-	-
JUMLAH ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI	-	-	-	-	-	-	-	-
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN								
Arus Kas Masuk								
a. <i>Qardh</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
b. Lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Arus Kas Masuk	-	-	-	-	-	-	-	-
Arus Kas Keluar								
a. Pembayaran qardh	-	-	-	-	-	-	-	-
b. Lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Arus Kas Keluar	-	-	-	-	-	-	-	-
JUMLAH ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO AKHIR KAS DAN BANK	-	-	-	-	-	-	-	-

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

URAIAN	Aktual	Proyeksi	Proyeksi				Proyeksi	
	Jan - Sept	Jan-Des	Tahun ke-1				Jan-Des	Jan-Des
	20XX-1*	20XX-1*	Jan-Mar 20XX*	Jan-Jun 20XX*	Jan - Sept 20XX*	Jan-Des 20XX*	20XX+1*	20XX+2*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN								
Arus Kas Masuk								
a. Pinjaman subordinasi	-	-	-	-	-	-	-	-
b. Setoran modal/modal kerja	-	-	-	-	-	-	-	-
c. Penerimaan <i>qardh</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
d. Lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Arus Kas Masuk	-	-	-	-	-	-	-	-
Arus Kas Keluar								
a. Pembayaran pinjaman subordinasi	-	-	-	-	-	-	-	-
b. Pembayaran dividen	-	-	-	-	-	-	-	-
c. <i>Qardh</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
d. Lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Arus Kas Keluar	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan	-							
SALDO AKHIR KAS DAN BANK								

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

penjabaran tabel di atas secara naratif/deskriptif

URAIAN	Aktual	Proyeksi	Proyeksi				Proyeksi	
	Jan - Sept	Jan-Des	Tahun ke-1				Jan-Des	Jan-Des
	20XX-1*	20XX-1*	Jan-Mar 20XX*	Jan-Jun 20XX*	Jan - Sept 20XX*	Jan-Des 20XX*	20XX+1*	20XX+2*
Arus Kas Keluar								
a. Penempatan investasi	-	-	-	-	-	-	-	-
b. Pembayaran distribusi surplus underwriting ke perusahaan	-	-	-	-	-	-	-	-
c. Pembayaran distribusi surplus underwriting ke peserta	-	-	-	-	-	-	-	-
d. Pembayaran bagi hasil investasi dana <i>tabarru'</i> ke perusahaan	-	-	-	-	-	-	-	-
e. Lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Arus Kas Keluar	-	-	-	-	-	-	-	-
JUMLAH ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI	-	-	-	-	-	-	-	-
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN								
Arus Kas Masuk								
a. <i>Qardh</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
b. Lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Arus Kas Masuk	-	-	-	-	-	-	-	-
Arus Kas Keluar								
a. Pembayaran qardh	-	-	-	-	-	-	-	-
b. Lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Arus Kas Keluar	-	-	-	-	-	-	-	-
JUMLAH ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO AKHIR KAS DAN BANK	-	-	-	-	-	-	-	-

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

URAIAN	Aktual	Proyeksi	Proyeksi				per 31 Des 20XX+1*	per 31 Des 20XX+2*
	per 30 Sept	per 31 Des	Tahun ke-1					
	20XX-1*	20XX-1*	per 31 Mar 20XX*	per 30 Jun 20XX*	per 30 Sept 20XX*	per 31 Des 20XX*		
Dipersyaratkan								
c. Rasio Solvabilitas Dana Perusahaan (a ÷ b)	-	-	-	-	-	-	-	-

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

**Jika ada akun yang harus diisi dari perhitungan akumulasi, misal dari laporan laba rugi, maka diisi dengan nilai akumulasi.

penjabaran tabel di atas secara naratif/deskriptif

URAIAN	Aktual	Proyeksi	Proyeksi				per 31 Des 20XX+1*	per 31 Des 20XX+2*
	per 30 Sept	per 31 Des	Tahun ke-1					
	20XX-1*	20XX-1*	per 31 Mar 20XX*	per 30 Jun 20XX*	per 30 Sept 20XX*	per 31 Des 20XX*		
Dipersyaratkan								
Rasio Solvabilitas Dana Perusahaan (a ÷ b)	-	-	-	-	-	-	-	-

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

**Jika ada akun yang harus diisi dari perhitungan akumulasi, misal dari laporan laba rugi, maka diisi dengan nilai akumulasi.

penjabaran tabel di atas secara naratif/deskriptif

No.	Asumsi	Aktual	Proyeksi	Proyeksi				Proyeksi	
		Jan - Sept	Jan-Des	Tahun ke-1				Jan-Des 20XX+1 ²	Jan-Des 20XX+2 ²
		20XX-1 ²	20XX-1 ²	Jan-Mar 20XX ²	Jan-Jun 20XX ²	Jan - Sept 20XX ²	Jan-Des 20XX ²		
8	<i>dst (asumsi lain yang relevan)</i>								

Keterangan:

¹ Kolom atau baris berwarna abu-abu tidak diisi.

² Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

³ Jika tidak tersedia asumsi per triwulan maka dapat menggunakan asumsi per tahun

⁴ Nilai kurs BI yang dilaporkan adalah nilai kurs tengah BI per tanggal laporan triwulan, misal laporan triwulan untuk bulan Jan - Maret, maka kurs yang digunakan adalah kurs BI per tanggal 31 Maret

⁵ Tingkat inflasi per bulan, data dapat diperoleh dari data yang dikeluarkan dari BPS

⁶ Datanya bisa diperoleh dari klaim dan cadangan klaim

⁷ Pedoman perhitungan tingkat hasil investasi dijelaskan berdasarkan perhitungan SAK

⁸ Proyeksinya disesuaikan dengan jumlah pertanggung jawaban baru yang bertambah pada periode tersebut.

⁹ Tingkat penghentian polis = polis yang dihentikan/jumlah polis di awal periode

¹⁰ Untuk angka 1,2 dan 7, menggunakan data periode Jan-Sept (akumulasi)

Uraian	Aktual	Proyeksi	Proyeksi				Proyeksi	
	per 30 Sept	per 31 Des	Tahun ke-1				per 31 Des 20XX+1	per 31 Des 20XX+2
	20XX-1	20XX-1	per 31 Mar 20XX	per 30 Jun 20XX	per 30 Sept 20XX	per 31 Des 20XX		
POSISI MODAL KERJA UNIT SYARIAH								

Keterangan:

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

penjabaran tabel di atas secara naratif/deskriptif

5.2. Rencana Investasi

Jelaskan rencana investasi tahunan untuk dana perusahaan, dana tabarru' dan dana investasi peserta paling sedikit meliputi:

- a. rencana komposisi jenis investasi;
- b. perkiraan tingkat hasil investasi untuk setiap jenis investasi; dan
- c. pertimbangan yang mendasari rencana komposisi jenis investasi.

5.3. Rencana Reasuransi

Jelaskan rencana reasuransi paling sedikit meliputi:

- a. rincian retensi sendiri maksimum dari setiap risiko atau peristiwa setelah reasuransi ditempatkan, sesuai dengan kelas bisnis/lini usaha;
- b. rincian dari reasuradur utama termasuk nama, alamat, negara asal dari reasuradur;
- c. deskripsi retensi sendiri yang meliputi dukungan reasuransi otomatis proporsional dan/atau dukungan reasuransi otomatis non proporsional; dan
- d. proporsi signifikan dari program yang ditanggung oleh satu reasuradur atau reasuradur yang terafiliasi dengan satu kelompok bisnis usaha perasuransian, informasi tambahan tentang alasan pemilihan reasuradur dimaksud, termasuk rincian jaminan yang diberikan dan kesehatan keuangan.

5.4 Rencana Pengembangan Produk dan Pemasaran Produk Asuransi bagi Perusahaan Asuransi Syariah atau Rencana Pengembangan Program Pertanggung Ulang bagi Perusahaan Reasuransi Syariah

a. Rencana Pengembangan Produk Asuransi Syariah bagi Perusahaan Asuransi Syariah yang paling sedikit memuat:

- i. lini usaha yang akan dikembangkan untuk jangka waktu 1 (satu) tahun ke depan;
- ii. kajian pengembangan produk syariah yang mempertimbangkan data sebagai berikut:
 - 1) kebutuhan atau permintaan masyarakat atas produk asuransi syariah sejenis;
 - 2) tren pemasaran produk asuransi syariah sejenis oleh perusahaan asuransi syariah lain;
 - 3) ketersediaan sumber daya yang dimiliki perusahaan untuk memasarkan produk asuransi syariah sejenis;
 - 4) profil risiko dan kerugian yang sesuai dengan produk asuransi syariah yang akan dipasarkan dan segmen pasar yang menjadi sasaran pemasaran;
 - 5) profil biaya yang sesuai dengan produk syariah yang akan dipasarkan;
 - 6) kinerja portofolio investasi unit syariah saat ini;
 - 7) portofolio investasi yang sesuai dengan produk asuransi syariah yang akan dipasarkan;
 - 8) permodalan; dan
 - 9) risiko yang mungkin timbul bagi perusahaan serta mitigasinya.

--

iii. rencana penerbitan produk asuransi syariah baru

No	Nama Produk Baru ¹	Lini Usaha	Jenis Pertanggungngan ²	Risiko yang Dijamin	Manfaat yang Dijanjikan	Masa Pertanggungngan	Cara Pemasaran	Target Pasar	Rencana Waktu Penerbitan atau Pelaksanaan	Tujuan/Manfaat		Risiko yang mungkin Timbul ³
										Bagi Unit syariah	Bagi Pemegang Polis	
1												
2												
3												
dst ..												

¹ Jika sudah ditetapkan

² Jenis pertanggungngan, diisi dengan perorangan, kumpulan atau perorangan, dan kumpulan

³ Penjelasan/Uraian yang lebih terperinci dapat dilampirkan dalam lembaran terpisah.

b. Rencana Pemasaran Produk Asuransi Syariah paling sedikit memuat:

i. saluran distribusi yang digunakan dan kerja sama dengan pihak lain

--

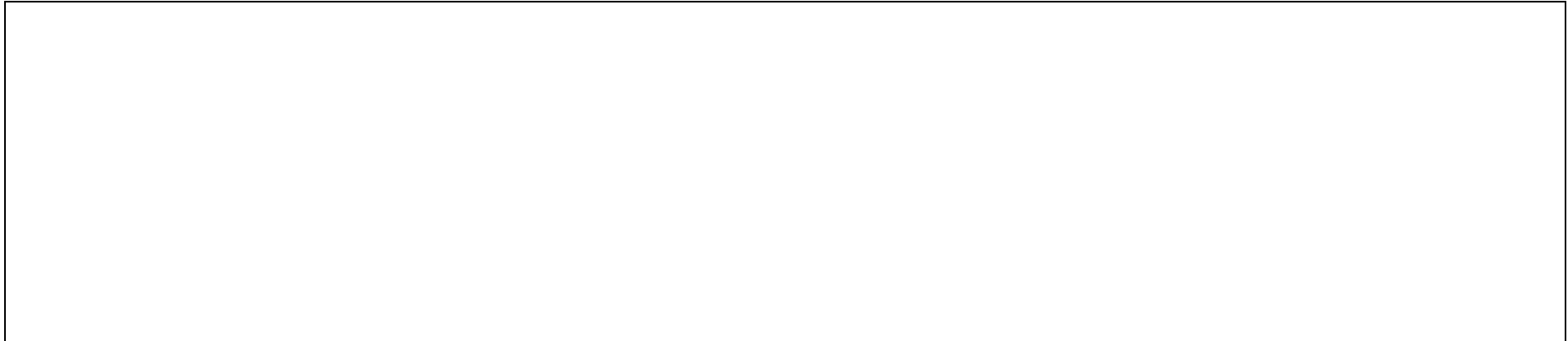
ii. kerja sama dengan pihak lain

No.	Nama Pihak Lain	Afiliasi/non afiliasi	Bidang Usaha	Nama Produk	Deskripsi Umum Produk	Model/Bentuk/Jenis Kerjasama	Jangka Waktu Kerjasama Pemasaran
1							
2							
3							
4							

No.	Nama Pihak Lain	Afiliasi/non afiliasi	Bidang Usaha	Nama Produk	Deskripsi Umum Produk	Model/Bentuk/Jenis Kerjasama	Jangka Waktu Kerjasama Pemasaran
dst..							

c. Rencana Pengembangan Program Pertanggung Ulang Bagi Perusahaan Reasuransi Syariah yang paling sedikit memuat:

- i. lini usaha yang akan dikembangkan untuk jangka waktu 1 (satu) tahun ke depan;
- ii. kajian pengembangan program pertanggung ulang yang mempertimbangkan data sebagai berikut:
 - 1) kebutuhan atau permintaan perusahaan lain atas program pertanggung ulang sejenis;
 - 2) tren pemasaran program pertanggung ulang sejenis oleh Perusahaan Reasuransi syariah lain;
 - 3) ketersediaan sumber daya yang dimiliki perusahaan reasuransi untuk memasarkan program pertanggung ulang sejenis;
 - 4) profil risiko dan kerugian yang sesuai dengan program pertanggung ulang yang akan dipasarkan dan segmen pasar yang menjadi sasaran pemasaran;
 - 5) profil biaya yang sesuai dengan program pertanggung ulang yang akan dipasarkan;
 - 6) kinerja portofolio investasi perusahaan saat ini;
 - 7) portofolio investasi yang sesuai dengan program pertanggung ulang yang akan dipasarkan;
 - 8) permodalan; dan
 - 9) risiko yang mungkin timbul bagi perusahaan serta mitigasinya.



d. Rencana Pengembangan SDM Terkait dengan Pengembangan Produk Asuransi Syariah

Dijelaskan rencana pengembangan SDM yang terkait dengan rencana pengembangan produk syariah.



5.5 Rencana Pengembangan Organisasi dan SDM

Rencana pengembangan organisasi dan SDM paling sedikit meliputi:

- i. rencana pengembangan organisasi yang memuat rencana pembentukan/perubahan satuan kerja dan/atau komite yang disesuaikan dengan ukuran dan kompleksitas usaha perusahaan;
- ii. rencana pengembangan SDM yang memuat:
 - rencana kebutuhan jumlah SDM;
 - rencana kebutuhan pendidikan dan pelatihan SDM dan rencana biaya/anggaran pendidikan dan pelatihan sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
- iii. rencana pemanfaatan tenaga asing dan pengalihdayaan yang meliputi rencana penggunaan tenaga kerja diluar tenaga kerja tetap, baik tenaga kerja asing maupun lokal, termasuk jumlah dan bidang kerja penugasan.

Catatan:

Untuk point i format bebas. Jika perusahaan belum memiliki format untuk point ii dan iii maka unit syariah dapat menggunakan format seperti terlampir di bawah

RENCANA KEBUTUHAN SDM

No	Jumlah seluruh SDM per 30 Sept 20XX-1*	Jumlah SDM per Level Jabatan	Rekrutmen Yang Akan Dilaksanakan						
			per 31 Des 20XX-1*	per 31 Mar20X X*	per 30 Jun20X X*	per 30 Sept 20XX*	per 31 Des 20XX*	per 31 Des 20XX+1*	per 31 Des 20XX+2*
1									

* Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.

**RENCANA KEBUTUHAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN SDM
SERTA BIAYA/ANGGARAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN**

No	Materi Diklat ¹	Metode Diklat ²	Perkiraan Waktu Diklat ³	Durasi Diklat ⁴	Tempat	Nama Narasumber /Lembaga Diklat	Jumlah Seluruh Peserta	Jumlah Peserta per Level Jabatan	Biaya Diklat
1									

- 1 misal: manajemen risiko, marketing dsb...
diisi dengan *in house training* atau *out house training*
- 2 diisi dengan bulan pelaksanaan training, misal: bulan Maret 2015
- 3
- 4 diisi dengan lamanya waktu diklat misal: 3 hari

RENCANA PENGGUNAAN TENAGA KERJA ASING¹

No	Bidang Tugas dan Posisi		Jumlah	Nama TKA	Kewarganegaraan TKA	Masa Jabatan		Nama Tenaga Pendamping	Rencana Program Alih Pengetahuan
	Posisi Jabatan	Ruang Lingkup/tupoksi				Tgl Mulai	Tgl Akhir		
1	Komisaris								
2	Direksi								
3	Pimpinan Kantor Cabang								
4	Pimpinan Kantor Di Luar Kantor Cabang								
5	Tenaga Ahli/ Konsultan								
6	Jabatan lainnya ²								
Alasan penggunaan TKA serta alasan tidak/belum menggunakan Tenaga Kerja Indonesia:									
a.....									
.....									

No	Tenaga Kerja Asing				Masa Jabatan		Program Alih Pengetahuan	Hasil Akhir Program Alih Pengetahuan ²
	Nama	Kewarganegaraan	Jabatan	Bidang Tugas/ Tupoksi	Tanggal Mulai	Tanggal Akhir		
	Alasan pengakhiran pemanfaatan TKA							
	a.....							
	b.....							
	dst.....							

Keterangan:

¹ diisi NIHIL jika perusahaan tidak memiliki rencana pengakhiran TKA.

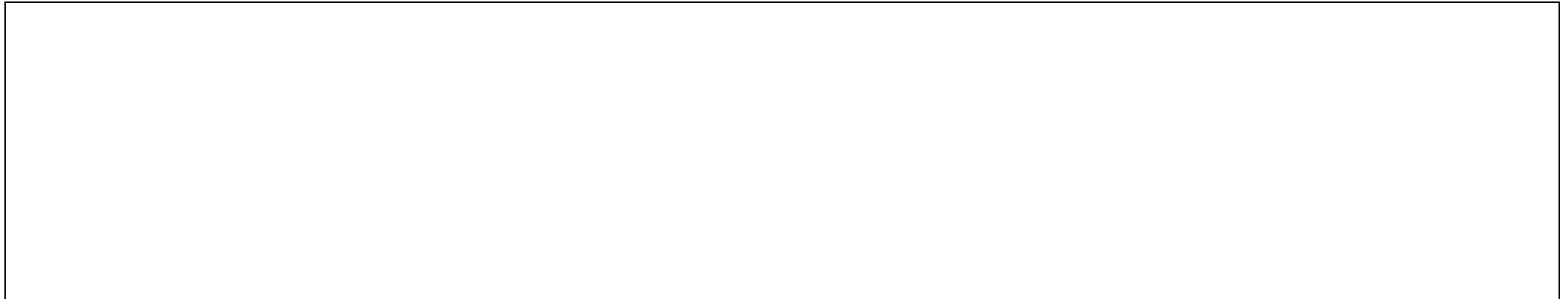
² diisi dengan:

- jabatan atau tupoksi akan diisi/dilanjutkan oleh tenaga asing yang lain.
- jabatan atau tupoksi sudah dapat diisi oleh WNI.
- alasan lain yang relevan

5.6 Rencana Pengembangan Sistem Teknologi Informasi

Rencana pengembangan sistem teknologi informasi paling sedikit harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:

- dapat memberikan informasi terkini dan akurat mengenai portofolio pertanggung jawaban serta profil risiko dan kerugian;
- dapat mendukung pelaporan kepada Otoritas Jasa Keuangan;



5.7 Rencana Pengembangan dan/atau Perubahan Jaringan Kantor

Rencana pengembangan dan/atau perubahan jaringan kantor paling sedikit meliputi rencana pembukaan dan penggabungan kantor di luar kantor pusat.

RENCANA PENGEMBANGAN DAN/ATAU PERUBAHAN JARINGAN KANTOR

No	JENIS KANTOR	WAKTU PELAKSANAAN ¹	PERKIRAAN INVESTASI/BIAYA	LOKASI ²	KETERANGAN ³
<p>A. PEMBUKAAN KANTOR</p> <p>1</p> <p>2</p>	<p>Kantor yang memiliki kewenangan menerima atau menolak penutupan asuransi, menandatangani polis, menetapkan untuk membayar atau menolak klaim</p> <p>Kantor yang tidak memiliki kewenangan menerima atau menolak penutupan asuransi, menandatangani polis, menetapkan untuk membayar atau menolak klaim</p>				
<p>B. PERUBAHAN STATUS</p> <p>1</p> <p>2</p>	<p>Kantor yang memiliki kewenangan menerima atau menolak penutupan asuransi, menandatangani polis, menetapkan untuk membayar atau menolak klaim</p> <p>Kantor yang tidak memiliki kewenangan menerima atau menolak penutupan asuransi, menandatangani polis, menetapkan untuk membayar atau menolak klaim</p>				
<p>C. PENGGABUNGAN</p> <p>1</p>	<p>Kantor yang memiliki kewenangan menerima atau menolak penutupan asuransi, menandatangani polis, menetapkan untuk membayar atau menolak klaim</p> <p>a. Sesama kantor yang memiliki kewenangan menerima atau menolak penutupan asuransi,</p>				

No	JENIS KANTOR	WAKTU PELAKSANAAN ¹	PERKIRAAN INVESTASI/BIAYA	LOKASI ²	KETERANGAN ³
	menandatangani polis, menetapkan untuk membayar atau menolak klaim b. Sesama kantor yang tidak memiliki kewenangan menerima atau menolak penutupan asuransi, menandatangani polis, menetapkan untuk membayar atau menolak klaim dst.				
D. PEMINDAHAN ALAMAT 1 2 3					
E. PENUTUPAN 1 2					

Keterangan:

¹ Diisi dengan bulan rencana waktu pelaksanaan.

² Untuk lokasi di wilayah DKI Jakarta paling sedikit menyebutkan nama provinsi DKI Jakarta.

Untuk lokasi di luar wilayah DKI Jakarta, paling sedikit mencantumkan nama Kabupaten/Kotamadya.

³ - Keterangan detail dapat dilampirkan dalam lembaran terpisah

- Khusus untuk kantor yang memiliki kewenangan menerima atau menolak penutupan asuransi, menandatangani polis, menetapkan untuk membayar atau menolak klaim, diinformasikan tenaga ahli yang akan mengisi kantor tersebut

5.8 Informasi Lainnya

Informasi lainnya paling sedikit meliputi informasi yang perlu disampaikan karena mempengaruhi kegiatan usaha perusahaan, yang tidak disebutkan dalam cakupan Rencana Bisnis.

Contoh:

1. rencana merger, akuisisi dan konsolidasi;
2. rencana pengalihan portofolio pertanggung;
3. rencana perubahan bidang usaha perasuransian;
4. rencana perubahan kegiatan usaha tidak berdasarkan prinsip syariah menjadi berdasarkan prinsip syariah.

Ditetapkan di Jakarta

pada tanggal 9 Desember 2014

KEPALA EKSEKUTIF PENGAWAS PERASURANSIAN,
DANA PENSIUN, LEMBAGA PEMBIAYAAN, DAN
LEMBAGA JASA KEUANGAN LAINNYA
OTORITAS JASA KEUANGAN,

Ttd.

FIRDAUS DJAELANI